

Financial Results for Fiscal Year Ended March 31, 2021

決算説明資料



01

Financial Results for Fiscal Year Ended March 31, 2021

2021年3月期 決算

2021年3月期 決算ダイジェスト

2021年3月期 実績

➤ 連結：減収・減益

➤ 単体：減収・減益

- 国内外ともにコロナ禍を主因に減収
- ATM台数によるコスト構造＋基盤システムの継続強化 ⇒ 費用抑制ならず

2021年3月期 配当

➤ 当初計画とおり年間11円

- 中間配当5.50円、期末配当5.50円

2022年3月期 計画ダイジェスト

2022年3月期 計画

- **連結：増収・減益**
- **単体：減収・増益**（2021年3月期：76億円の繰延税金資産取り崩し有）
 - 国内外子会社の収益増計画が寄与、連結増収計画
 - 第4世代ATMへの入替設置等、「次の成長に向けた」積極投資

2022年3月期 配当予想

- **堅実なビジネスモデル・強固な財務基盤**
を活かし前年度同額の**年間11円**

損益状況＜連結＞

(単位：億円)

	2020年 3月期	2021年 3月期			2022年3月期_計画			
		計画		前年差異	通期	前年差異	上期	前年差異
経常収益	1,485	1,342	1,372	△113	1,376	4	666	△17
経常費用	1,087	1,013	1,016	△71	1,092	76	539	44
経常利益	398	328	356	△42	283	△73	127	△60
特別損益	△0	0	0	0	0	0	0	0
親会社株主に帰属する 当期純利益	261	230	259	△2	197	△62	89	△53

(参考) 持分法投資損益

△47億円

△7億円

通期計画

△3億円

注1) 本資料における計数は全て表示単位未満切捨て
注2) 本資料における前年差異は全て表示単位で比較
注3) 連結損益の為替レート
：1米ドル
2020年3月期実績＝109.03円、 2021年3月期計画＝108.00円、 2021年3月期実績＝106.76円、 2022年3月期計画＝103.00円

損益状況<セブン銀行>

(単位：億円)

	2020年 3月期	計画	2021年 3月期	前年差異	2022年3月期_計画			
					通期	前年差異	上期	前年差異
経常収益	1,202	1,098	1,116	△86	1,109	△7	542	△9
うちATM受入手数料	1,087	980	993	△94	981	△12	481	△9
経常費用	752	773	770	18	836	66	417	44
うち資金調達費用	6	6	5	△1	5	0	2	0
うちATM設置支払手数料	157	159	159	2	161	2	80	2
うち業務委託費	189	208	209	20	223	14	111	10
うち保守管理費	37	41	38	1	39	1	20	1
うち減価償却費	136	130	130	△6	157	27	76	14
経常利益	450	324	345	△105	273	△72	125	△53
特別損益	△51	0	△7	44	0	7	0	0
法人税等合計	122	99	180	58	83	△97	38	△16
当期純利益	276	224	158	△118	189	31	86	△37
EBITDA	586	455	476	△110	431	△45	201	△40

期末ATM設置台数 (台)	25,215	25,515	25,676	461	26,226	550	25,950	568
ATM受入手数料単価 (円)	130.9	124.0	121.4	△9.5	110.9	△10.5	110.9	△13.5
平均利用件数 (件/台/日)	92.1	87.5	90.5	△1.6	95.5	5.0	93.9	6.3
総利用件数 (百万件)	849	807	836	△13	902	66	442	39

注) EBITDA = 経常利益 + 減価償却費

損益状況＜FCTI＞

	2019年 12月期	計画	2020年 12月期	前年差異	2021年12月期_計画			
					通期	前年差異	上期	前年差異
経常収益	254.0	213.0	227.0	△27.0	210.3	△16.7	101.6	△15.4
経常費用	247.7	194.4	204.1	△43.6	188.4	△15.7	91.5	△11.9
うち資金調達費用	35.2	16.9	17.1	△18.1	12.3	△4.8	6.2	△4.0
うちATM設置支払手数料	139.7	112.9	115.8	△23.9	109.6	△6.2	53.4	△4.8
うち業務委託費	17.4	15.2	15.5	△1.9	12.8	△2.7	6.4	△1.7
うち保守管理費	17.4	15.3	16.0	△1.4	11.7	△4.3	5.4	△2.7
うち減価償却費	6.7	6.8	6.7	0	6.9	0.2	3.4	0.1
経常利益	6.3	18.6	22.8	16.5	21.8	△1.0	10.1	△3.4
特別損益	0.5	2.0	2.1	1.6	0	△2.1	0	0
当期純利益	6.6	20.5	24.6	18.0	21.7	△2.9	10.0	△3.4
EBITDA	13.1	25.5	29.6	16.5	28.9	△0.7	13.6	△3.2

期末ATM設置台数（台）	10,886	8,640	9,368	△1,518	8,664	△704	8,616	△2,047
うちSEI設置台数	8,465	8,640	8,553	88	8,664	111	8,616	122
平均利用件数（件/台/日）	43.1	46.5	48.8	5.7	56.1	7.3	54.8	9.7
うちSEI設置	55.4	52.6	56.3	0.9	56.9	0.6	54.0	0.4
総利用件数（百万件）	191.6	171.5	183.1	△8.5	179.0	△4.1	86.6	△1.6

注1) 2021年3月末時点のATM台数＝9,433台（うち SEI内：8,623台、SEI外：810台）：速報値

注2) FCTI社の資金調達費用＝ATM内装填現金を準備する金融機関への支払利息相当額及び委託手数料等

国内子会社 ①

(単位：百万円)

バンク・ビジネスファクトリー	2020年 3月期			2021年 3月期	前年差異	2022年3月期_計画			
		計画				通期	前年差異	上期	前年差異
経常収益	1,573	1,895		2,025	452	2,130	105	951	90
経常費用	1,414	1,762		1,804	390	1,920	116	945	68
経常利益	158	133		221	63	210	△11	6	21
当期純利益	111	93		144	33	147	3	4	19

● 外部からの事務受託社数 23社 (2020年3月末時点) ➤ 29社 (2021年3月末時点) ➤ 41社 (2022年3月末計画)

(単位：百万円)

セブン・ペイメントサービス	2020年 3月期			2021年 3月期	前年差異	2022年3月期_計画			
		計画				通期	前年差異	上期	前年差異
経常収益	115	315		369	254	521	152	230	53
経常費用	233	405		347	114	518	171	238	47
経常利益	△117	△90		22	139	3	△19	△7	△7
当期純利益	△117	△90		16	133	2	△14	△7	△7

● サービス契約社数 276社 (2020年3月末時点) ➤ 423社 (2021年3月末時点) ➤ 550社 (2022年3月末計画)

国内子会社 ②

セブン・グローバルレミット



➤ 居住外国人の海外送金をより便利に

- 2021年3月：スマホアプリによる海外送金サービス「Sendy」提供開始
- シンガポールDBS Bank Ltd.と提携。
ベトナム向送金よりスタート。今後、送金国、受取銀行を拡大

居住外国人の金融・生活を総合的にサポート

Credd Finance



➤ 居住外国人の日本での生活をより便利に

- セブン銀行の居住外国人顧客基盤 + 新生銀行グループの与信ノウハウ
- 2020年8月：「Sendy Credit Card」
2020年10月：「Sendy Personal Loan」を提供開始

ACSion



➤ 高度化・巧妙化する金融犯罪防止対策に寄与

- セブン銀行の金融犯罪対策の知見+ISIDの FinTech を活用したソリューション構築力
- 2020年10月：不正検知プラットフォーム「Detecker」
2020年12月：オンライン本人認証「proost」を提供開始

海外子会社

(単位：百万円)

PT. ABADI TAMBAH MULIA INTERNASIONAL	2019年 12月期				2021年12月期_計画			
		計画	2020年 12月期	前年差異	通期	前年差異	上期	前年差異
経常収益	142	460	429	287	1,501	1,072	555	401
経常費用	118	409	300	182	1,287	987	531	415
経常利益	23	51	129	106	214	85	24	△13
当期純利益	29	51	114	85	214	100	24	△13

注) 為替レート：100インドネシアルピア

2019年12月期実績＝0.771円、2020年12月期計画＝0.751円、2020年12月期実績＝0.735円、2021年12月期計画＝0.751円

● ATM設置台数 200台 (2019年12月末時点) ➤ 750台 (2020年12月末時点) ➤ 2,000台 (2021年12月末計画)

新たな進出エリア

Pito AxM Platform, Inc.



➤ 国内外で培ったATM運営知見 + セブン・イレブンのフィリピン店舗網

- フィリピン国内のセブン・イレブン店舗 (2020年12月末時点 2,978店) へ紙幣還流型ATMを設置
- 2021年2月よりATM設置開始 (2021年3月末時点 117台)
- 2021年6月末までのATM設置台数計画320台

財務の状況＜セブン銀行＞・株主還元

貸借対照表（2021年3月末）セブン銀行

（単位：億円）

現金預け金 （ATM装填用等）	9,276	預金 （個人預金 5,190）	7,848
有価証券	911	社債	1,050
ATM仮払金	831	ATM仮受金	470
その他	905	その他	239
		純資産	2,316

資産の部合計 11,923

負債及び純資産の部合計 11,923

単体自己資本比率（国内基準） 54.59%（速報値）

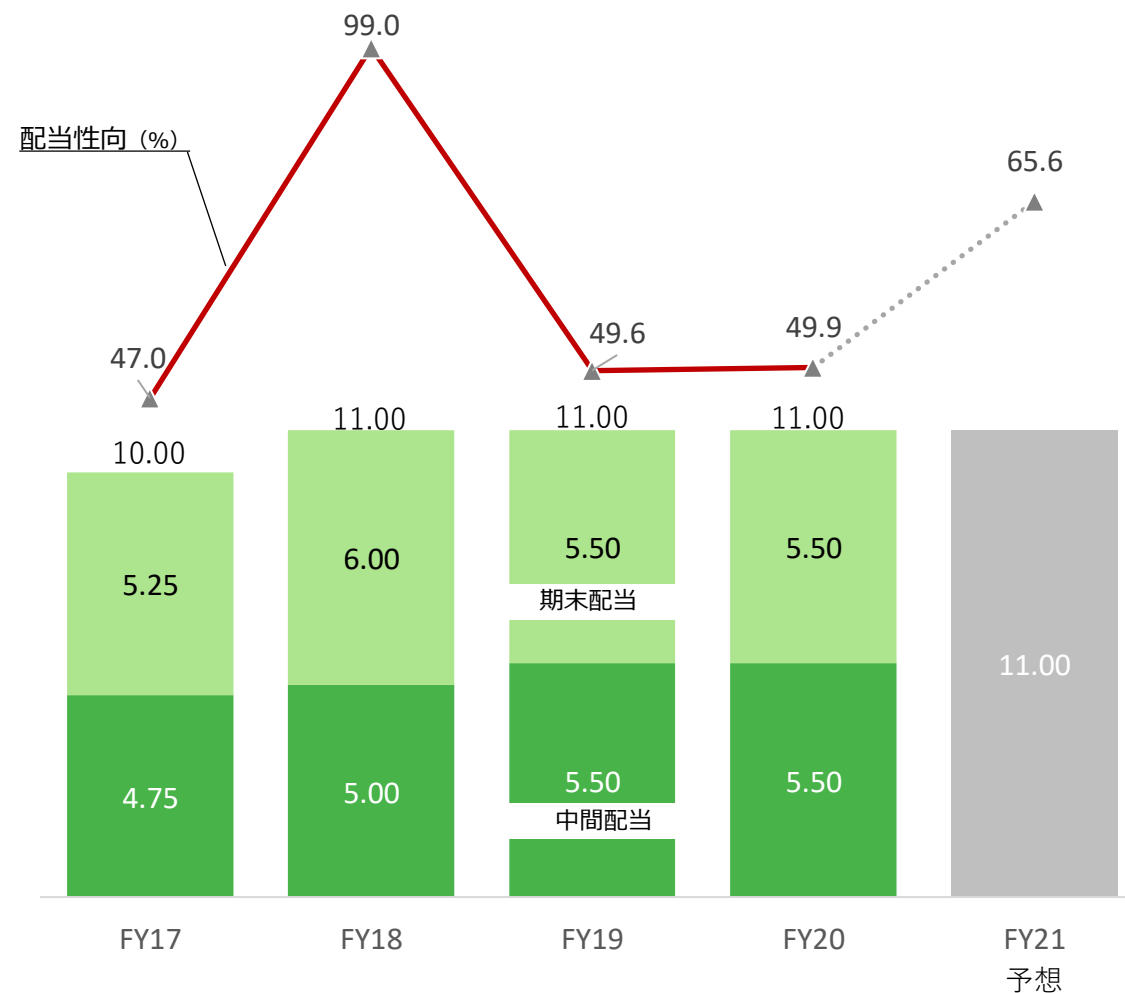
格付（長期）

S&P A+

R&I AA

配当

- 20年度：年間11.00円
- 21年度：年間11.00円を予定（配当総額 約129億円）





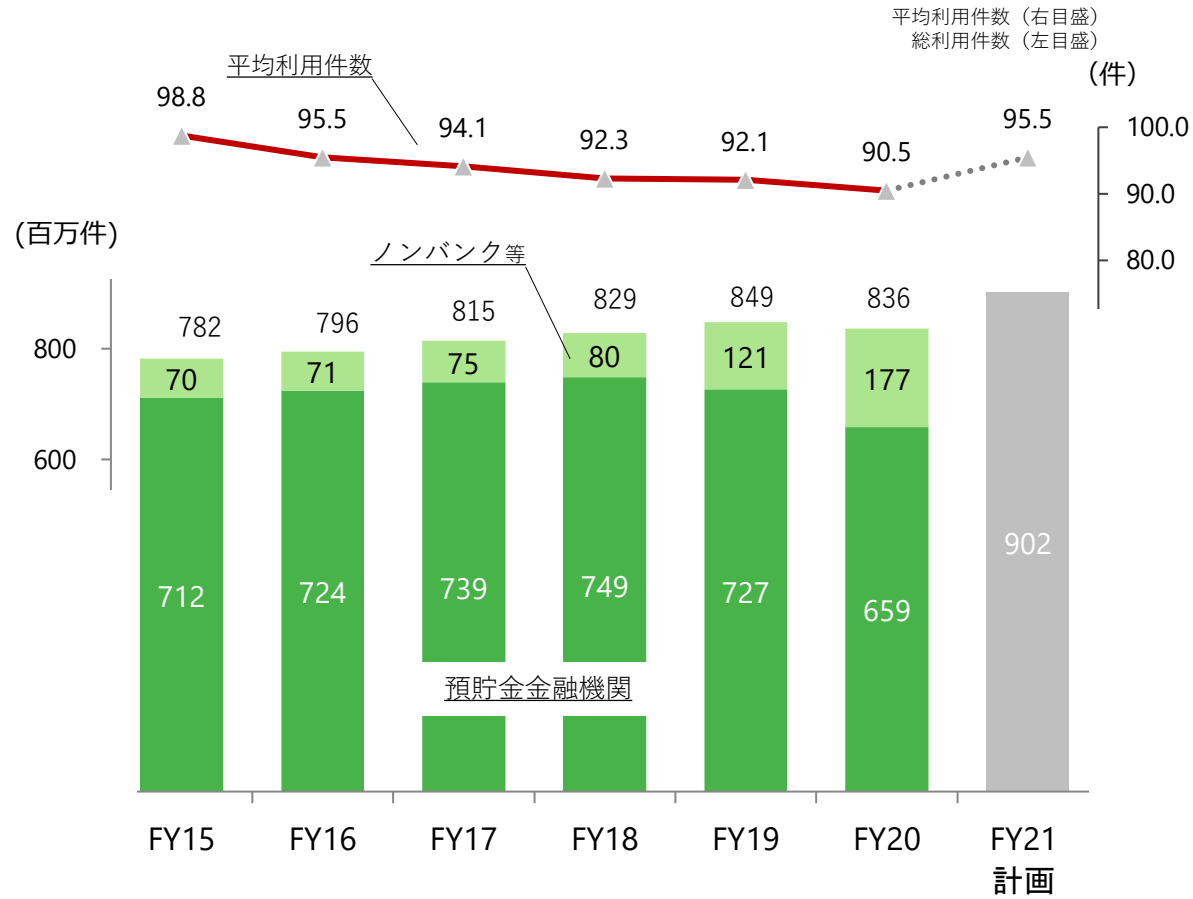
02

A p p e n d i x

參考資料

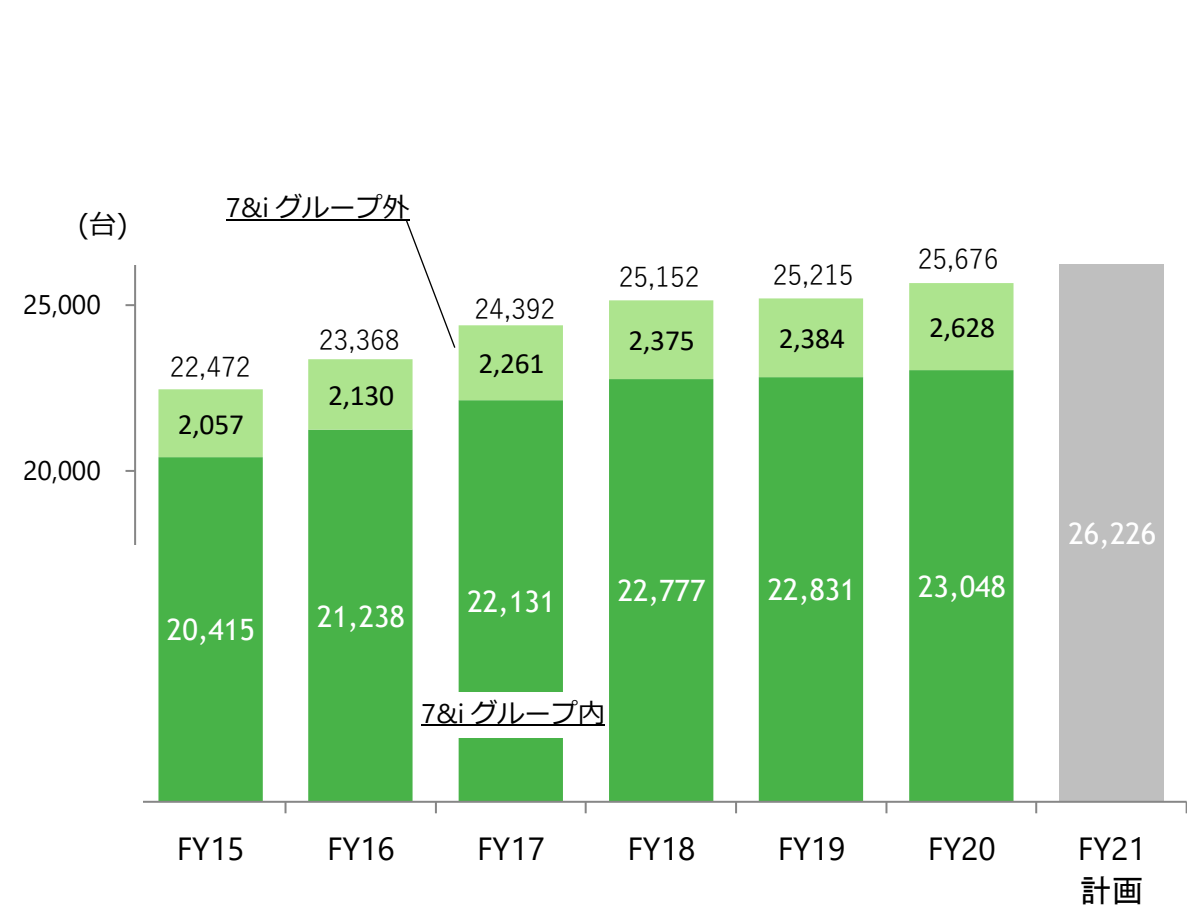
ATMプラットフォーム事業 計数 <セブン銀行>

ATM総利用件数と平均利用件数の推移



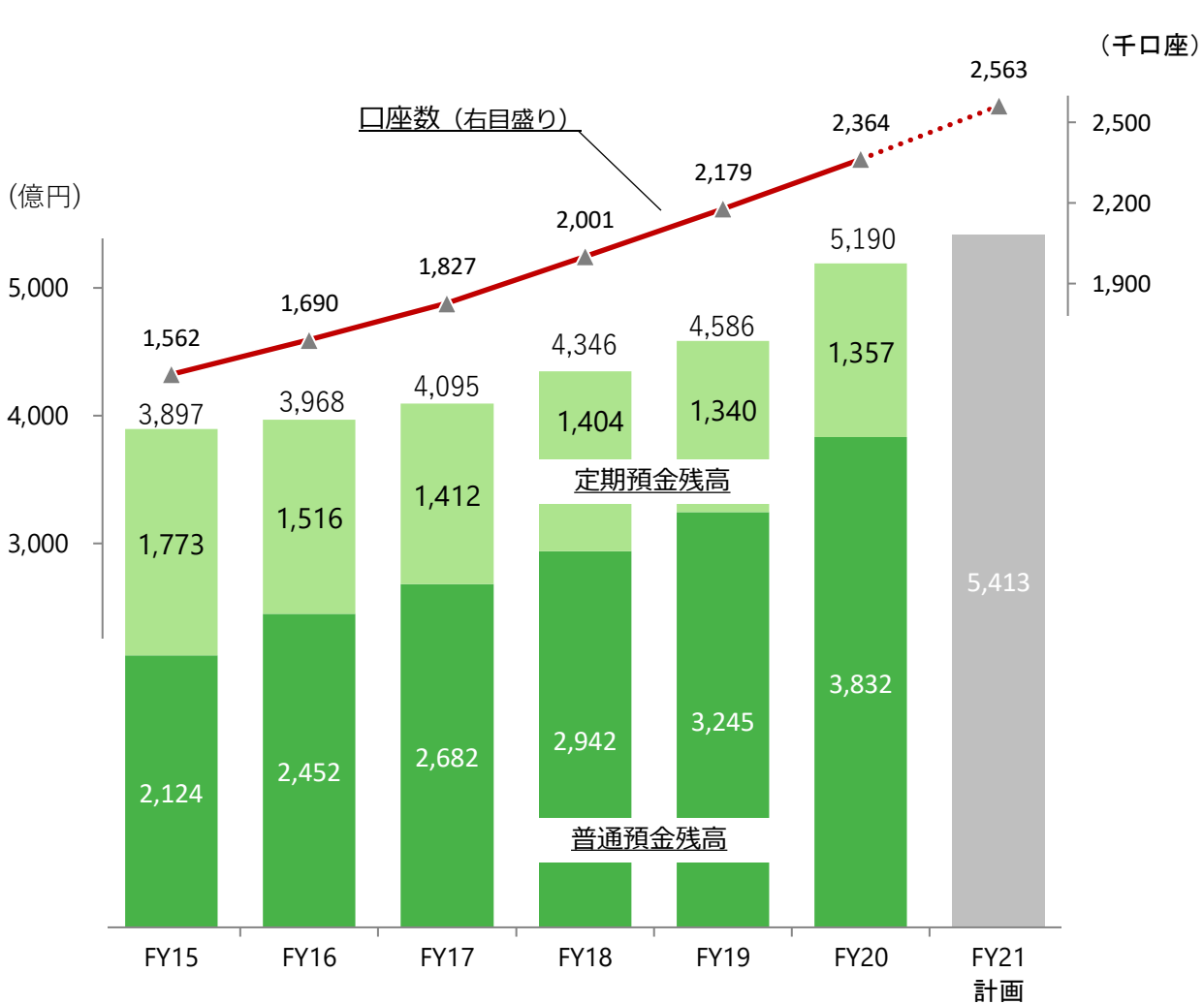
注1) ATM総利用件数、平均件数には残高照会、電子マネーチャージ、暗証番号変更、利用限度額変更を含まず
 注2) 本資料におけるノンバンク等は、証券会社、生命保険会社、クレジット会社、信販会社、消費者金融会社、事業会社等の合計
 注3) 20年度ATM受入手数料単価 121.4円
 ATM受入手数料単価は、ATM受入手数料÷(総利用件数－ATM受入手数料収入を伴わない利用件数<売上金入金等>)で算出

ATM台数の推移



決済口座事業

口座数と預金残高（個人）



個人向けローン

	FY19	FY20	FY21 計画
期末残高 (億円)	232	243	265

海外送金サービス

	FY19	FY20	FY21 計画
取引件数 (千件)	1,214	1,227 *	1,288 *

* 含セブン・グローバルレミット提供サービス

デビットサービス

	FY19	FY20	FY21 計画
取引件数 (千件)	13,962	17,447	19,320



本資料には、株式会社セブン銀行及びその連結子会社等の業績に関連する予想、見通し、目標、計画等の将来に関する記述が含まれています。これらは、具体的な歴史的事実を除き、本資料の作成時点において取得可能な情報に基づく予測等を基礎として記載されています。これらの記述のためには、一定の前提（仮定）を置いています。これらの記述及び前提（仮定）は主観的なものであり、かつ、様々なリスクや不確実性が内在しております。かかるリスク及び不確実性により、実際の業績等はこれらの見通しや予想等とは異なる結果となる可能性があります。かかるリスク及び不確実性には、システム障害、災害、犯罪、その他当社事業を取り巻く様々なリスクが含まれますが、これらに限定されるものではありません。また、本資料に含まれる当社及びその子会社等以外に関する情報は、公開情報等から引用したものであり、かかる情報の正確性、適切性等について当社は何らの検証も行っておらず、またこれを保証するものではありません。なお、本資料に関する全ての著作権その他の権利は当社に属します。